



„Unsere selbst entwickelte Lösung für die Mitarbeiter-Zeiterfassung und Abrechnung an den Kunden hat mit diesem Wachstum nicht mehr Schritt gehalten – und mehr und mehr manuell gepflegte MS Excel-Sheets waren notwendig, um den gestiegenen

Anforderungen Herr zu werden. Unser ursprünglicher Ansatz war, mit **Projektron BCS** die Funktionalitäten des Alt-Systems abzulösen. Schon sehr früh haben wir festgestellt, dass wir mit **Projektron BCS** deutlich mehr können und mittlerweile auch tun.“

#### von Ursula Meyer

Delivery Manager | Be Shaping The Future

### Be Shaping the Future - Vorreiter im Finanzbereich

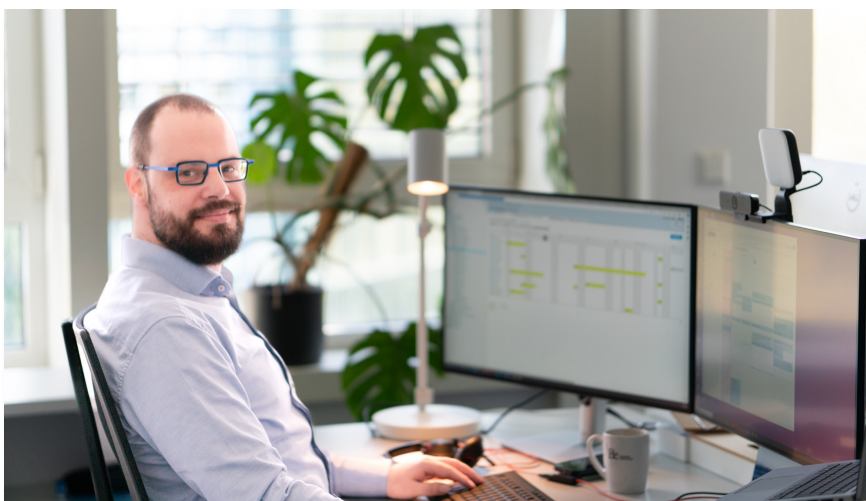
Bei Be Shaping the Future sind wir seit über 20 Jahren Vorreiter im Finanzbereich und gestalten aktiv die sich stetig verändernden Kapitalmärkte. Unsere Mission ist es, unseren Kunden durch umfassende

Beratungsdienste das nötige Fachwissen bereitzustellen und sie über den gesamten Zyklus der digitalen Transformation zu begleiten.

Unsere Berater vereinen fundiertes Banking-Know-how mit tiefgreifender Lösungsexpertise. Sie sind mit den neuesten Technologien vertraut

und verfügen über die notwendigen methodischen Fähigkeiten, um sowohl Prozess- als auch Technologielandschaften zu erneuern.

Mit Büros in München, Landshut, Eschborn und Magdeburg beschäftigen wir rund 150 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die sich leidenschaftlich dafür einsetzen, unseren Kunden die bestmögliche Unterstützung zu bieten.



Projektron BCS ermöglicht eine fundiert Zeit- und Ressourcenplanung. (Foto: Be Shaping the Future).



### Be Shaping The Future

Performance, Transformation, Digital GmbH

[www.be-tse.de](http://www.be-tse.de)

**Branche:** IT-Dienstleistung und -Beratung  
**Kunde seit:** 2023  
**Anwender:** 323  
**Softwarebetrieb:** eigene Installation

#### Meistgenutzte Funktionen:

Berichtserstellung (BIRT), Personalmanagement, Projektcontrolling, Ressourcenmanagement, Rechnungsstellung, Urlaubsmanagement, Zeiterfassung

Stand: 05/2024

ged Testing Services, Infrastructure Management und Business Process Services an.

Bei Be Shaping the Future stehen Innovation, Zuverlässigkeit und Kundenzufriedenheit im Mittelpunkt. Wir sind stolz darauf, unseren Kunden dabei zu helfen, sich in einer sich ständig verändernden Finanzwelt erfolgreich zu behaupten.

### Zeit sparen Effizienz steigern mit Projektmanagement-Software

Die Projektmanagementsoftware Projektron BCS ermöglicht es uns, den Überblick über alle Projekte, Aufgaben und Ressourcen zu behalten. Projektron BCS ermöglicht uns eine nahtlose Kollaboration zwischen unseren Mitarbeitenden. Das ist bei uns besonders relevant, da Mitarbeitende durch die von uns

gebotenen flexiblen Arbeitsmöglichkeiten über verschiedene Standorte hinweg zusammenarbeiten. Durch automatisierte Prozesse in Projektron BCS können wir Zeit sparen und unsere Effizienz steigern. Projektron BCS ermöglicht uns eine fundiert Zeit- und Ressourcenplanung, was bei unseren großen und umfangreichen Projekten mit zahlreichen eingesetzten Experten essenziell ist.

### Suche nach einer Lösung für wachsendes Unternehmen

Die Geschäfte der Be Shaping the Future sind in den letzten Jahren stetig gewachsen, sowohl in Bezug auf Menge und Volumen als auch auf Komplexität. Die bisherige selbst entwickelte Lösung für die Mitarbeiter-Zeiterfassung und Abrechnung an den Kunden hat mit diesem Wachstum nicht mehr

Schritt gehalten – und mehr und mehr manuell gepflegte MS Excel-Sheets waren notwendig, um den gestiegenen Anforderungen Herr zu werden. Die Geschäftsführung hat daher Anfang 2022 entschieden, ein Software-Auswahlverfahren zu starten für die Auswahl einer Standardlösung für Projektmanagement, -Abrechnung und -Controlling.

Zunächst wurden im Rahmen einer Ist-Analyse die Schwachstellen und Aufwandstreiber in den internen Geschäftsprozessen aufgenommen. Fokussiert haben wir uns auf den Kernprozess des „Project Delivery“ (Abwicklung eines Kundenauftrags), der eng verwoben ist mit den Prozessen im Personalmanagement (Zeiterfassung, Zielerreichung) und den Prozessen im Controlling (Faktura, Liquiditätsmanagement, Unternehmenscontrolling).

Vendor	Vendor	Vendor2		Vendor 3			
Process	Selected functionality	BCS	Rate	Softwaresystem 2	Rate	Softwaresystem 3	Rate
Link	Link	<a href="https://www.projektron.de/">https://www.projektron.de/</a>					
Case 1 - simple T&M	invoice on daily basis	on daily or hourly basis depending on project setup	3	they are "thinking" in hours, not in days - has to be verified in detail by us on concrete example, how the system handles time capturing when client only pays per day	2	on daily or hourly basis depending on project setup	3
Case 1 - simple T&M	PD can have 8 hours or 8.5 hours configurable number of hours	possible	3	Solution proposal: "no overtime" for a certain order item. Has to be verified in detail by us on concrete example (see issue invoice on daily basis)	2	possible (length of a day can be specified on project level; standard: 8 hours)	3
Case 1 - simple T&M	external can book his time	possible - file upload (Excel) possible	3	possible; but file upload maybe not possible, has to be tested	2	possible - file upload (Excel) possible	3
Case 1 - simple T&M	Creation of PV	not standard; design + development required / specific report	1	SubCo order can be generated	3	"Strategisches Lieferantenmanagement" - possible	3
Case 1 - simple T&M	ERP supports signature process for each PV (SubCo signature MUST Have)	Solution proposal: implement checklists/tick boxes	2	Solution proposal: implement checklists/tick boxes	2	Integrate standard addon like DocuSign	2
Case 1 - simple T&M	ERP prevents from External booking if signature check is not positive	simple work around: booking restriction (standard)	2	Solution proposal: implement checklists/tick boxes	2	simple work around: booking restriction (standard)	2
Case 1 - simple T&M	ERP supports control of incoming invoices on consultant / order / company level (grouping functionality)	possible	3	additional licence, but possible	3	"Strategisches Lieferantenmanagement" - possible	3
Case 1 - simple T&M	internal user can book vacation/illness, this is not possible for external user	possible	3	seen in demo	3	possible	3
Case 1 - simple T&M	Booking can be done by file upload by external or by BO	possible	3	has to be tested, no clear answer by vendor	2	possible	3
Case 1 - simple T&M	ERP supports creation of PV	not standard; design + development required / specific report	1	seen in demo	3	"Strategisches Lieferantenmanagement" - possible	3
Case 1 - simple T&M	control process – staff captures time – DM checks bookings – BO creates invoice	possible	3	Staff member has to release his monthly booking; then PM has to release it	3	possible	3
Case 1 - simple T&M	project controlling on EUR and PD basis possible	possible	3	seen in demo	3	possible	3
Case 1 - simple T&M	BO creates invoice	possible	3	seen in demo	3	possible	3

Auswertung von drei Herstellern anhand eines Punktesystems (1 = Anforderung nicht oder nur im Ansatz erfüllt, 2 = Anpassung erforderlich, 3 = Anforderung erfüllt). (Grafik: Be Shaping the Future)

	Vendor 2	PROJEKTRON BCS	Vendor 3
Required functionality	> 90% of todays requirements <span style="color: green;">●</span>	70% of todays requirements; SubCo Management to be verified (EPV/IPV) <span style="color: yellow;">●</span>	> 90% of todays requirements <span style="color: green;">●</span>
To be integrated in our system landscape	Salesforce based, fits to todays CRM solution <span style="color: green;">●</span> Interface to DATEV/Accounting must be designed and developed by vendor <span style="color: yellow;">●</span>	Can be integrated via import/export in nearly all systems. <span style="color: green;">●</span> Standard Interface to DATEV available (customization required) <span style="color: green;">●</span>	Can be integrated via Webservices <span style="color: green;">●</span> Standard Webservices available for Personio and Salesforce. Integration to DATEV possible <span style="color: green;">●</span>
5 years perspective	Focus fully on Professional Services Automation, no further optimization possible <span style="color: red;">●</span>	Can be used to simplify the Be processes by supporting integration with DATEV <span style="color: yellow;">●</span>	Can be used to replace todays DATEV setup (accounting + accounting services) and therefore solve critical issues in payment area <span style="color: green;">●</span>
Expected internal implementation effort	Low according to low degree of adaptability <span style="color: green;">●</span>	medium, can be done by vendor <span style="color: yellow;">●</span>	low, done by external partner <span style="color: green;">●</span>
Consultant day rate	1.520 EUR	1.200 EUR – consultancy 900 EUR – support	1.240 EUR
Expected external implementation effort	0.7 – 1.2 * license costs of one year Range of 90 TEUR – 150 TEUR	180 PD (rough estimation) 216 TEUR	Indication 160 TEUR
Expected license costs for 3 years**	Approx. 400 TEUR	Approx. 85 TEUR*	Approx 210 TEUR* (licenses + service fee)
Ranking and recommendation	Highest costs expected, less flexible in implementation and licensing	Lowest cost solution, quick wins possible, high flexibility in implementation and licensing	Sep 2022: No further development by vendor <span style="color: red;">●</span>

\* Time captured for externals by BackOffice staff as today    \*\* PROJEKTRON yearly; ● No issues detected ● Minor issues detected ● Major issues detected

Finaler Auswahlprozess: Studie „ERP-Verbesserung“ - Ergebnisse mit der Zusammenfassung der Systembewertung für die evaluierten Kandidatensysteme. (Grafik: Be Shaping the Future)

Darauf basierend wurde der zukünftige Soll-Prozess ausgearbeitet, ergänzt um einen priorisierten internen Anforderungskatalog mit funktionalen und nicht-funktionalen Anforderungen. Anhand einer Marktrecherche wurden fünf in Frage kommende Hersteller – darunter die Projektron GmbH – als Kandidaten für die Systemauswahl ausgewählt.

Jedem Kandidaten wurden drei Fallbeispiele gegeben, anhand derer die Funktionsweise der Software erläutert werden sollte. Außerdem wurden die Kandidaten gebeten, eine Kostenindikation für Lizenzen & Wartung und für ein Einführungsprojekt abzugeben. Bei zwei Kandidaten wurden K.O.-Kriterien

festgestellt, so dass am Schluss die Auswertung für drei Hersteller anhand eines Punktesystems durchgeführt wurde (1 = Anforderung nicht oder nur im Ansatz erfüllt, 2 = Anpassung erforderlich, 3 = Anforderung erfüllt).

Bei dieser Auswertung landete Projektron BCS auf dem zweiten Platz, hinter unserem Favoriten des „Vendor 2“. Es dauerte dann noch eine Weile, bis die notwendigen finanziellen Informationen vorlagen. Im Herbst 2022 wurde schließlich unserem internen Steering Committee das Ergebnis der Systemauswahl vorgestellt.

Der ursprünglich auf Platz 1 gelandete Vendor 3 hat die Weiterent-

wicklung des Systems eingestellt. Damit rückte Projektron BCS auf Platz 1 vor: mit funktionalen, jedoch mit einem im Vergleich zur Konkurrenz deutlich günstigerem Lizenz-/Wartungspreis.

### BCS Einführung als Pilotprojekt

Da wir uns alle nicht sicher waren, ob Projektron BCS die richtige Lösung für die Be Shaping the Future war, hat das SteeCo entschieden, mit einem Piloten zu starten, um die Erkenntnisse aus der Systemauswahl zu verifizieren.

Die Pilotphase wurde mit BCS.start als SaaS Lösung begonnen: innerhalb von wenigen Tagen war das



Interne Mitarbeiter nutzen BCS für die Zeiterfassung und das Abwesenheitsmanagement.  
(Foto: Be Shaping the Future)

System aufgesetzt, für einige wenige Projekte konfiguriert und verfügbar. Nach einem kurzen Training für die ausgewählten Anwender ging es los.

In dieser Pilotphase hat sich dann sehr schnell gezeigt, dass wir mit Projektron BCS eine gute Wahl getroffen hatten – unsere Anforderungen wurden erwartungsgemäß erfüllt. Unsere Geschäftsführung entschied im April 2023, Projektron BCS als Kernsoftware des Delivery Managements bei Be Shaping the Future einzuführen.

Der Sommer 2023 wurde genutzt für die Umsetzung der notwendigen Anpassungen durch Projektron. Dies waren insbesondere die Bereiche Vorbereitung und Durchführung Rechnungsstellung und die Abbildung unserer Arbeitszeitmodelle. Mit dem Umzug auf unsere eigene Infrastruktur im Herbst 2023 und dem zwischenzeitlich erfolgten

Wechsel von der BCS.start Version auf die BCS-Vollversion begann dann die Vorbereitung des Roll-outs: Aufsetzen der Stammdaten, Aufsetzen der Projekte auf Basis des laufenden Auftragseingangs, Aufsetzen der Mitarbeiterdaten (interne und externe), Training der Mitarbeiter und noch vieles weitere.

Produktionsstart war pünktlich am 2. Januar 2024. Auch wenn der erste Monatsultimo noch recht holprig war und sich Schwächen im Set-up und in unserer internen Aufbauorganisation gezeigt haben, sind wir mittlerweile im stabilen Betrieb.

### **Nutzen deutlich mehr Funktionen als geplant**

Unser ursprünglicher Ansatz war, mit Projektron BCS die Funktionalitäten des Alt-Systems abzulösen: Zeiterfassung und Abwesenheitsmanagement für interne Mitar-

beiter, Rechnungsstellung und Zahlungseingangskontrolle und Auftragskontrolle.

Schon sehr früh haben wir festgestellt, dass wir mit Projektron BCS deutlich mehr können und mittlerweile auch tun: Zeiterfassung und Rechnungseingangskontrolle für Externe, Projektmanagement für komplexe Kundenprojekte und für unsere internen Entwicklungsprojekte. Darüber hinaus nutzen wir die BCS-DATEV-Schnittstelle für die Integration zwischen „Projektron BCS“ und „DATEV Unternehmen Online“. Rechnungen schreiben wir als PDF-Rechnung mit E-Mail Versand – der klassische Papier-Versand hat ausgedient. Da zu unseren Kunden auch öffentlich-rechtliche Organisationen gehören, schreiben wir auch Rechnungen im „ZUGFeRD“ Format.

### **Fazit**

Zusammenfassend lässt sich sagen, dass sich die Einführung von Projektron BCS durch Be Shaping the Future als eine kluge Entscheidung erwiesen hat. Diese schlanke Lösung hat nicht nur betriebliche Ineffizienzen beseitigt, sondern auch die Erwartungen übertroffen, indem sie das Unternehmen in die Lage versetzt hat, das Projektmanagement zu verbessern, den Kundenservice zu steigern und interne Prozesse zu optimieren. Be Shaping the Future ist bereit, das volle Potenzial von Projektron BCS für weiteres Wachstum und Kundenzufriedenheit im Finanzsektor auszuschöpfen.

---

Weitere Anwenderberichte und mehr Informationen zu **Projektron BCS** finden Sie unter [www.projektron.de](http://www.projektron.de)